



HERAUSFORDERUNGEN MEISTERN. ZIELE ERREICHEN.

## IST-Situation / Ausgangslage

*Der Klient steigt zum Geschäftsführer eines Kleinunternehmens auf. Das Coaching soll ihm dabei helfen, in diese neue Rolle „hineinzuwachsen“, diese Herausforderung erfolgreich zu meistern.*

Wir vereinbaren eine 100-tägige Zusammenarbeit, bestehend aus

- persönlichen face-2-face-Coachings, eCoachings und
- begleitender Nutzung von [www.ZIELapp.com](http://www.ZIELapp.com).

## Unsere Zusammenarbeit

**Coachings finden ab der Auftragsklärung im 4- bis 6 Wochen-Rhythmus statt.**

Der Geschäftsführer hat einiges Eigenkapital in die Gesellschaftsgründung investiert. Sein Engagement führt dazu, dass er deutlich mehr arbeitet als in seiner früheren Tätigkeit. Er merkt, mit wie vielen ungewohnten Aufgaben er konfrontiert wird. Da er dabei keine Routine hat, dauert die Entscheidungsfindung meist länger als nötig.

Eine entscheidende Weichenstellung erfolgt wenige Tage vor Beginn seines Sommerurlaubs. Mein Klient berichtet im Coaching, dass er eigentlich gar nicht auf Urlaub fahren dürfte. Es steht – im Rahmen einer Ausschreibung - eine wichtige Präsentation an, wofür noch einiges an Vorbereitung nötig ist. Die Teilnahme ist wichtig. Leider stehen die Chancen sehr schlecht, den Auftrag zu gewinnen. Man müsse es einfach versuchen, egal wie unwahrscheinlich auch immer der Erfolg sei.

*„Sie schätzen die Erfolgsaussichten als sehr gering ein.*

*Was hält Sie dennoch davon ab, diese Aufgabe an Ihre Mitarbeiter zu delegieren?“*

Diese Aufgabe wurde tatsächlich an einen Mitarbeiter delegiert.

Via ZIELapp.com erhielt ich mehrere Updates vom Klienten.

In der Zeit bis zum nächsten persönlichen face-2-face Coaching fanden mehrere eCoachings (via E-Mails) statt, um bei der Reflexion dieses neuen Verhaltens (verstärkte Delegation an Mitarbeiter; Festlegung, welche Tätigkeiten der Geschäftsführer tatsächlich alleine durchführen muss) zu unterstützen.

## Ergebnis / Resümee

- ☐ **Der Geschäftsführer hat sich selbst und seinen Job neu definiert**
- ☐ **Neue Fähigkeiten wurden entwickelt**
- ☐ **Viele alte Verhaltensmuster wurden auf ihre Sinnhaftigkeit und Effektivität überprüft**

*Die tägliche Zielfokussierung und der sehr hohe ZIELapp.com-Nutzungsgrad von 90 % haben wesentlich dazu beigetragen, dass er sein Ziel deutlich schneller als erwartet erreichen konnte.*



**„Besprechen wir Ihr Anliegen bei einem kostenlosen Erstgespräch ...“**

Gerhard Neustädter  
COACHING • BERATUNG • TRAINING  
office@zielapp.com | +43 660 724 88 54